



Nordisk
Ministerråd

Årsregnskab 2024

Indhold

Ledelsesberetning 2024	3
Rigsrevisionens revisionspåtegning	4
Ledespåtegning	8
Regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	12
Balance 31. december	13
Noter	14
Bilag 1	20
Om denne publikation	25

Denne publikation findes også som en webtilgængelig version online:
<https://pub.norden.org/politiknord2025-718>

Ledelsesberetning 2024

Foruden et særdeles aktivt og produktivt år har 2024 været et år båret af strategiudvikling og transformation. Det har været tid til at drøfte og opdatere de politiske ambitioner og prioriteringer frem mod 2030.

Med vores fælles Vision 2030 i sigte har Nordisk Ministerråds 14 fagsektorer i parløb udviklet og præsenteret nye samarbejdsprogrammer for 2025-2030. Samarbejdsprogrammerne beskriver fagsektorenes politiske prioriteringer i mål og delmål, som skal være styrende for deres arbejde med at opnå Vision 2030.

Forud for dette er der gennemført omverdenanalyser af de største udfordringer og muligheder samt den nordiske nytte og merværdi, som vores samarbejde skaber. Foruden at bringe den store viden i de samnordiske institutioner, arbejdsgrupper og netværk i spil, er udviklingen sket med involvering af erhvervsliv, civilsamfund, forskere og eksperter. Der er gennemført offentlige høringer samt været tæt dialog med Nordisk Råd om indspil til samarbejdsprogrammerne.

Sveriges formandskab i 2024 har med overskriften Et sikrere, grønnere og friere Norden haft et særligt fokus på at skabe en region uden grænsehindre. Ligeledes i strategiudviklingens tegn blev der under svensk lederskab i 2024 lanceret et helt nyt 'Programmet för fri rörlighet i Norden 2025-2030'. Det højere ambitionsniveau i programmet indebærer bl.a. en opnormering af området i sekretariatet, en stærkere national forankring med øget ansvar og samarbejde landene imellem.

Igenårene har Nordisk Ministerråds indsats været målstyret, og vi har haft løbende fokus på at forbedre mål- og resultatstyringen. 2024 blev året, hvor vi for alvor lagde ressourcer i at udvikle et nyt system for mål- og resultatstyring (RBM), der også indebærer omlægning af de tilknyttede forretningsprocesser.

Det har krævet en stor indsats at transformere vores organisation og forvaltning til det nye RBM-system, hvis første del blev sat i drift i starten af 2025.

Alt imens der på sædvanlig vis er leveret og skabt resultater med gennemførelse af flere hundrede projekter, afvikling af utallige møder og store events mv. Det viser et stort engagement og virkelyst i organisationen til både at omstille sig og samtidig holde fast i vores forpligtelse for fremtiden.

I denne usikre tid med krig og geopolitiske spændinger er det vigtigere end nogensinde, at Norden står sammen. Vi skal holde fast i vores fælles værdier og vise vejen for resten af verden. De kriser, vi står i, hvad enten det omhandler klima- og miljøkrisen, behovet for massiv opbygning af et stærkere civilberedskab, eller grundlæggende trusler mod vores demokratiske værdier, så kræver det både omgående handling og et ekstraordinært stærkt sammenhold i Norden.

Det har yderligere styrket Nordisk Ministerråds relevans og viser, at vi ved at arbejde sammen kan finde fælles løsninger og øge vores beredskab og håndtere kriser på mere effektiv vis, end vi kan enkeltvist. Nordisk Ministerråd er et vigtigt og relevant bidrag til denne udvikling, og vi oplever derfor momentum og stor tilslutning til vores arbejde.



Karen Ellemann
Generalsekretær, Nordisk Ministerråd

Rigsrevisionens revisionspåtegning

Til Nordisk Ministerråd

Revisionspåtegning på årsregnskabet

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Nordisk Ministerråd for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 og omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter Nordisk Ministerråds Økonomireglement.

Revisionens omfang har fulgt de mål, der er fastsat under § 4 i 'Revisionsreglementet for midler bevilget af de nordiske parlamenter til Nordisk Råd og Nordisk Ministerråd'. Det vil sige, at revisionen er planlagt og udført således, at revisor er i stand til at konkludere om:

Nordisk Ministerråds regnskab for det pågældende regnskabsår er retvisende, dvs. uden væsentlige fejl og mangler, og er udarbejdet i overensstemmelse med gældende regnskabsbestemmelser.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af Nordisk Ministerråds aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af Nordisk Ministerråds aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, i overensstemmelse med Nordisk Ministerråds Økonomireglement.

Vi har for regnskabsåret 2024 foretaget en juridisk-kritisk revision af Nordisk Ministerråds løn- og ansættelsesmæssige dispositioner vedrørende ansatte på nordiske vilkår. Revisionen har vist, at Nordisk Ministerråds løn- og ansættelsesmæssige dispositioner i væsentlige henseender er i overensstemmelse med personalehåndbogen for ansatte på nordiske vilkår pr. 1. januar 2024.

Vi har for regnskabsåret 2024 ikke foretaget en forvaltningsrevision.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med 'Revisionsreglement for midler bevilget af de nordiske parlamenter til Nordisk Råd og Nordisk Ministerråd'.

Vores ansvar er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Rigsrevisionens ansvar for revisionen af årsregnskabet". Rigsrevisor er uafhængig af Nordisk Ministerråd i overensstemmelse med rigsrevisorlovens § 1, stk. 6.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Fremhævelse af forhold i regnskabet

Uden at der er tale om regelbrud eller fejl i regnskabet, skal Rigsrevisionen gøre regnskabslæser opmærksom på, at Nordisk Ministerråds regnskabspraksis afviger fra almindeligt anerkendte principper for præsentation af et regnskab. Det betyder, at regnskabslæser bør tage nedenstående forhold i betragtning ved gennemgang af regnskabet.

Nordisk Ministerråd er ikke underlagt national regnskabslovgivning som fx årsregnskabsloven eller statens regnskabsregler. Nordisk Ministerråd har egne administrative og økonomiske regelsæt, som er aftalt mellem medlemslandene. Disse regulerer budgettering, regnskabsaflæggelse og revision. Den overordnede ramme for regnskabsaflæggelsen i årsrapporten er fastsat i Nordisk Ministerråds Økonomireglement. Det følger heraf, at årsregnskabet skal indeholde en resultatopgørelse og en balance, og at regnskabet i øvrigt skal opstilles ud fra generalsekretærens instrukser. Der foreligger ingen nærmere instrukser, og det er derfor ikke nærmere beskrevet, hvordan Nordisk Ministerråds årsregnskab skal udarbejdes.

Vi skal henlede opmærksomheden på to forhold, som vi vurderer er særegne for Nordisk Ministerråds regnskabsaflæggelse.

For det første fremstår Nordisk Ministerråds årsregnskab uigennemsigtigt, idet der ikke er en tydelig adskillelse mellem tilskudsfinansierede aktiviteter og den almindelige driftsøkonomi. For eksempel er der ikke en klar og tydelig opdeling af den samlede opsparing (egenkapitalen). Der er således risiko for, at tilskudsmidler blandes sammen med driftsøkonomien.

For det andet tager Nordisk Ministerråds driftsregnskab ikke højde for interne afregninger mellem virksomhedens afdelinger. Det betyder, at de samme beløb kan være registreret som både en indtægt i én afdeling og en udgift i en anden, uden at de bliver modregnet i det endelige regnskab. Derfor er både indtægter og udgifter i driftsregnskabet større, end de faktiske indtægter og udgifter har været i året.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med Nordisk Ministerråds Økonomireglement. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere Nordisk Ministerråds evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere Nordisk Ministerråd, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Rigsrevisionens ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med 'Revisionsreglement for midler bevilget af de nordiske parlamenter til Nordisk Råd og Nordisk Ministerråd', altid vil afdække væsentlig

fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse 'Revisionsreglement for midler bevilget af de nordiske parlamenter til Nordisk Råd og Nordisk Ministerråd', foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af Nordisk Ministerråds interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til Nordisk Ministerråds Økonomireglement.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i Nordisk Ministerråds Økonomireglement. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved driften af Nordisk Ministerråd og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision i overensstemmelse med § 4 i 'Revisionsreglement for midler bevilget af de nordiske parlamenter til Nordisk Råd og Nordisk Ministerråd' hvori er anført "*Revisionen udføres i overensstemmelse med revisionsmyndighedens revisionsstandards og øvrige generelle praksis. Hvis forvaltningsrevision og juridisk-kritisk revision normalt er del af revisionen af statslige offentlige institutioner, bør revisionsopgaven ligeledes omfatte forvaltningsrevision og juridisk-kritisk revision*". Dette indebærer, at vi vurderer risikoen for, at der er væsentlige regelbrud i de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, eller væsentlige forvaltningsmangler i de systemer og processer, som ledelsen har etableret. På grundlag af risikovurderingen fastlægger vi de afgrænsede emner, som vi skal udføre juridisk-kritisk revision eller forvaltningsrevision af.

Ved en juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed, om de dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved en forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de systemer, processer eller dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, understøtter skyldige økonomiske hensyn ved driften af Nordisk Miniserråd og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet.

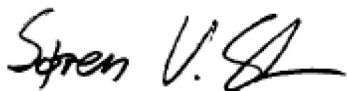
Vores revision af hvert udvalgt emne tager sigte på at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis som grundlag for en konklusion med høj grad af sikkerhed om det pågældende emne. Ved en revision kan der ikke opnås fuldstændig sikkerhed for at opdage alle regelbrud eller forvaltningsmangler. Da vi alene har udført juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af de udvalgte emner, kan vi ikke udtale os med sikkerhed om, at der ikke kan være væsentlige regelbrud eller væsentlige forvaltningsmangler på områder, der falder uden for de udvalgte emner.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, den 3. juli 2025

Rigsrevisionen
CVR-nr. 77 80 61 13



Søren Vadskjær Skyum
Kontorchef



Andreas Heegaard
Specialkonsulent

Ledelsespåtegning

Nordisk Ministerråds generalsekretær og afdelingschef i Nordisk Ministerråds administrationsafdeling har dags dato behandlet og godkendt årsberetningen for 2024 for Nordisk Ministerråd.

Det tilkendes gives hermed, at årsberetningen er aflagt i overensstemmelse med Nordisk Ministerråds økonomireglement og de af Nordisk Ministerråd udarbejdede forskrifter. Desuden tilkendes gives:

- at årsberetningen giver et retvisende billede af Nordisk Ministerråds aktiver, passiver, finansielle stilling og resultat. Dvs. at årsberetningen ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udtalelser, herunder at målopstillingen og målrapporteringen er fyldestgørende
- at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

København den 2. juli 2025



Karen Ellemann
Generalsekretær, Nordisk Ministerråd



Jørgen Kamp Knudsen
Chief Financial Officer, Nordisk Ministerråd

Regnskabspraksis

Generelt

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med regnskabsreglerne i Nordisk Ministerråds Økonomireglement. Regnskabspraksis er delvist uændret i forhold til tidligere år.

Årsrapportens udarbejdelse

Årsrapporten er udarbejdet med fokus på de enkelte aktivitetsområder. De relevante aktivitetsområder er specificeret med note.

Faglig administration

Faglig administration er aktiviteter, som afholdes internt i Nordisk Ministerråd. Derfor indgås ikke nødvendigvis kontrakter med tredjepart og midler fra disse aktiviteter optages ikke som gæld. I det omfang, der er truffet beslutning om gennemførsel af en given aktivitet af det relevante beslutningsorgan, fremstilles midlerne som overført bevilling i regnskabet til det efterfølgende regnskabsår.

Resultatopgørelsen

Afgrænsning

"Alle indtægter og omkostninger vedrørende den aktuelle periode medregnes i resultatopgørelsen uanset betalingstidspunkt.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår på grund af forskelle i valutakursen på transaktionsdagen og balancedagen, indgår i resultatopgørelsen."

Indbetalinger fra de nordiske lande

Hvert lands bidrag til det samlede budget beregnes på baggrund af landets andel af landenes samlede bruttonationalindkomst. Landene betaler et beløb, der svarer til aktivitetsrammen med fradrag for afgift på medarbejdernes løn, nettorenteindtægter og anden indkomst.

Tilbagebetaling af forældede midler

Projektmidler, der ikke er brugt inden for tre år medregnet tildelingsåret (forældede midler), kommer til samarbejdsminstrenes beslutning i forbindelse med resultatdisponering og godkendelse af årsrapporten. Landene kan beslutte, at midlerne skal anvendes til givne aktiviteter eller tilbagebetales til landene.

Tilbageførte midler

Tilbageførte midler er midler, der er returneret fra aktiviteter, der enten har været udført til en lavere pris end det tildelte beløb, eller som ikke er gennemført. Alle tilbageførte midler, der ikke er forældede med hensyn til 3-års reglen, overføres til andre aktiviteter.

Øvrige indtægter

Andre indtægter inkluderer poster af sekundær art i forhold til Nordisk Ministerråds hovedaktiviteter, herunder valutakursreguleringer.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter -og udgifter samt valutagevinst og -tab på transaktioner i fremmed valuta.

Ikke disponerede midler / Overførte midler

Midler, der ikke anvendes i år (udisponerede midler), overføres til kommende års aktiviteter på samme budgetposter i det omfang, de er under 150.000 kr./15 % af budgetposternes oprindelige niveau. I det omfang de er over dette niveau, beskæres de fra budgetposterne og hensættes på en reservekonto til MR-SAM's disposition.

Balance

Særligt tilgodehavende hos de nordiske lande

De nordiske lande har i 2001 og 2008 besluttet at sænke Nordisk Ministerråds likviditet med 120 mDKK. Landene er dog forpligtiget til at tilbagebetale pengene, hvis det påvirker driften af Nordisk Ministerråd.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til nominel værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab til nettorealiseringsværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter forudbetalte udgifter vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Afgift på løn

Ansatte hos Nordisk Ministerråd betaler en intern afgift af bruttolønnen jf. Retlige stillingftale §36 artikel 7. Den interne afgift medtages nu i balancen med et netto tilgodehavende eller skyldigt.

Egenkapital

Forventede tilbagebetalinger for året vises som en særskilt post under egenkapitalen. Forventede tilbagebetalinger indregnes som en forpligtigelse på tidspunktet for vedtagelse af årsregnskabet.

Gældsforpligtigelser

Gæld til leverandører samt anden gæld opgøres til nominel værdi.

Hensættelser

Der hensættes til fremtidige omkostninger, når Nordisk Ministerråd er forpligtiget til at afholde omkostningen, og det er sandsynligt at forpligtigelsen vil medføre anvendelse af økonomiske ressourcer. Forpligtigelsens størrelse afsættes til det beløb, som forpligtelsen anslås at være opfyldt.

Ikke disponerede midler

Midler, der ikke anvendes i år (udisponerede midler), overføres til kommende års aktiviteter på samme budgetposter i det omfang, de er under 150.000 kr./15 % af budgetposternes oprindelige niveau. I det omfang de er over dette niveau, beskæres de fra budgetposterne og hensættes på en reservekonto til MR-SAM's disposition.

Projektgæld

Projektgæld optages i regnskabet, når der er væsentlig sikkerhed for, at Nordisk Ministerråd har en retlig eller faktisk forpligtelse samt at forpligtelsen kan opgøres nøjagtigt.

Hensatte midler til senere anvendelse

Hensættelse til senere anvendelse optages i regnskabet, når Nordisk Ministerråd har truffet konkret beslutning anvende midlerne eksternt, men kontrakten endnu ikke er underskrevet af begge parter.

Hensættelse til faglig administration

Hensættelse til senere anvendelse optaget i regnskabet, når der er væsentlig sikkerhed for, at Nordisk Ministerråd har til hensigt at anvende midlerne internt samt at disse kan opgøres nøjagtigt.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

(TDKK)	Note	2024	2023
INDTÆGTER			
Bidrag fra nordiske lande og lønafgift	<u>1</u>	1.055.407	1.038.828
Bidrag fra de Baltiske lande		7.108	7.183
Bidrag i alt		1.062.515	1.046.011
INDTÆGTER I ALT		1.062.515	1.046.011
UDGIFTER			
Årets disponerede midler	<u>2</u>	1.011.386	1.036.606
Forældede midler	<u>3</u>	(5.682)	-
Tilbageførte midler (ej forældede)	<u>4</u>	(42.734)	(101.106)
Drift af sekretariat (inkl. Komm og Pub)	<u>5</u>	99.941	85.615
UDGIFTER I ALT		1.062.911	1.021.115
FINANSIELLE POSTER			
Finansielle poster, netto	<u>6</u>	6.061	1.934
FINANSIELLE POSTER I ALT		6.061	1.934
ÅRETS RESULTAT		5.665	26.829
Reguleringer fra tidligere år		(15.968)	(15.668)
Årets resultat efter reguleringer		(10.304)	11.161

Balance 31. december

(TDKK)	Note	2024	2023
AKTIVER			
Særlig tilgodehavende hos de nordiske lande	7	120.000	120.000
Finansielle anlægsaktiver		120.000	120.000
Indestående i bank		109.579	79.778
Likvide beholdninger		109.579	79.778
Personaletilgodehavender	9	4.504	4.603
Tilgodehavende hos nærtstående parter	8	-	243
Øvrige tilgodehavender	10	9.034	9.418
Periodeafgrænsningsposter		4.458	2.174
Omsætningsaktiver		17.997	16.438
AKTIVER		247.576	216.216

(TDKK)		2024	2023
PASSIVER			
Egenkapital	11	26.074	36.378
Ikke disponerede midler	12	65.127	49.159
Overførte midler		65.127	49.159
Leverandører		6.835	6.003
Skyldige omkostninger		852	743
Personaleforpligtelser	16	3.974	4.144
Hensættelser	13	2.900	2.900
Hensatte midler og projektgæld	14	141.814	115.644
Gæld til nærtstående parter	8	-	1.245
Kortfristet gæld		156.375	130.680
PASSIVER		247.576	216.216

Eventualforpligtigelser [15](#)

Omtale af betydningsfulde hændelser,
som er indtuffet efter regnskabsårets
afslutning [17](#)

Noter

(TDKK)

1. Bidrag fra de nordiske lande

	2024		2023	
	Samlet bidrag i DKK	Andel	Samlet bidrag i DKK	Andel
Danmark	234.183	22,5%	179.018	17,2%
Finland	175.002	16,8%	218.275	21,0%
Island	14.627	1,4%	15.353	1,5%
Norge	272.196	26,1%	302.659	29,1%
Sverige	345.399	33,2%	308.262	29,6%
SUM	1.041.407	100%	1.023.567	100%
Afgift af løn	14.000		15.261	
Total bidrag	1.055.407		1.038.828	

2. Årets disponerede midler

Årets disponerede midler fordeler sig på følgende måde i de forskellige ministerråd:

	2024	2023
MR-SAM	204.493	198.911
MR-U	223.976	280.901
MR-S	43.519	44.325
MR-K	155.847	170.355
MR-FJLS	55.502	51.635
MR-Ligestilling	14.532	11.999
MR-NER	165.637	156.734
MR-Miljø	106.545	85.141
MR-A	14.305	14.810
MR-Finans	3.870	1.280
MR-LOV	1.781	948
Disponering i alt	1.011.386	1.036.606
Ministerrådets sekretariat budget (NMRS)	90.536	87.925
Disponering i alt inkl. NMRS	1.101.922	1.124.531

3. Forældede midler

	2024	2023
MR-SAM	5.682	8.769
MR-Digital	-	-
MR-U	-	-
MR-S	-	-
MR-K	-	-
MR-FJLS	-	22
MR-Ligestilling	-	-
MR-NER	-	-
MR-Miljø	-	-
MR-A	-	-
MR-Finans	-	-
MR-LOV	-	-
SUM 2024	5.682	8.791

4. Tilbageførte midler (ej forældede)

	2024	2023
MR-SAM	8.679	26.930
MR-Digital	1.613	1.497
MR-U	16.965	67.812
MR-S	851	1.567
MR-K	265	932
MR-FJLS	2.789	963
MR-Ligestilling	2.344	706
MR-NER	6.318	90
MR-Miljø	1.974	-
MR-A	512	588
MR-Finans	28	-
MR-LOV	396	21
SUM	42.734	101.106

Tilbageførte midler er midler fra aktiviteter, der er afholdt til lavere omkostninger end det tildelte beløb eller fra aktiviteter, der ikke er udført.

Hvis midlerne ikke forfalder i henhold til 3-årsreglen tilbageføres de til budgetposten, hvorfra de igen kan bruges til at finansiere Nordisk Ministerråds aktiviteter.

5. Drift af sekretariat

	2024	2023
INDTÆGTER		
Salg af publikationer	4.884	4.137
Administrationsbidrag fra NR og NKF	13.745	15.434
INDTÆGTER I ALT	18.628	107.676
UDGIFTER		
Personalerelaterede omkostninger	76.716	71.920
Lokaler, inventar og kontorhold	16.400	13.748
IT drift- og vedligeholdelse	18.140	9.472
Rejser & Repræsentation	4.595	7.236
Tjenesteydelser fra eksterne	2.718	2.991
UDGIFTER I ALT	118.570	105.366
DRIFTS OMKOSTNINGER I ALT	99.941	85.795
Årets budget (budgetpost 0180)	90.536	87.925
Årets resultat af Sekretariat	(9.405)	2.130
Sekretariatets opsparede overskud		
Primo 2024		4.955
Resultat 2024		(9.405)
Ultimo 2024		(4.451)
Reguleringer fra tidligere år		10.000
Ultimo 2024 efter reguleringer		5.549

6. Finansielle indtægter og omkostninger

	2024	2023
Finansielle indtægter		
Renteindtægter	6.660	2.481
Valutagevinst	-	-
Finansielle indtægter i alt	6.660	2.481
Finansielle udgifter		
Valutatab	507	69
Andet	92	478
Finansielle udgifter i alt	599	547
SUM	6.061	1.934

7. Særlig tilgodehavende hos de nordiske lande

I henhold til finansforordningen kan uudnyttede midler overføres til fremtidige år. I 2008 blev budgettet reduceret med yderligere 70 mDKK, således at den samlede reduktion er 120 mDKK. Det blev yderligere besluttet, at den reducerede betaling skulle fremstå i en distribueret note pr. land. Der er ikke sket yderligere reguleringer siden 2008. Fra og med regnskabsåret 2020 er det besluttet at vise det reducerede beløb som et tilgodehavende på landene under aktiverne.

	Reduktion i finansiering 2008	Reduktion i finansiering for perioden 2001-2005	I alt 2022
Danmark	15.526	11.090	26.616
Finland	12.453	8.895	21.348
Island	532	380	912
Norge	20.419	14.585	35.004
Sverige	21.070	15.050	36.120
TOTALT	70.000	50.000	120.000

8. Saldi hos nærtstående parter

	2024	2023
Saldo hos Nordisk Kulturfond	-	231
Saldo hos Nordisk Råd Sekretariat	-	12
SUM	-	243

9. Personaletilgodehavender

	2024	2023
Personale tilgodehavender	238	244
Forudbetalt løn	4.267	4.360
SUM	4.504	4.603

Medarbejdere i Nordisk Ministerråd på nordiske vilkår har en forudbetalt løn. Den forudbetalte løn i balancen svarer til den forudbetalte løn for januar, der bliver udbetalt ultimo december.

10. Øvrige tilgodehavender

Øvrige tilgodehavender består primært af tilgodehavende moms hos det danske Udenrigsministeriet og tilgodehavende hos ansatte.

11. Egenkapital

	2024	2023
Primo egenkapital	36.378	25.217
Årets resultat	5.665	11.161
Reguleringer i overførsel fra ikke disponerede og forældede midler	(15.968)	-
Ultimo egenkapital	26.074	36.378

12. Ikke disponerede og forældede midler

	Forældede midler	Overførte midler	Beskårne midler	I Alt
Primo	8.791	33.486	19.582	61.859
Afgang i år	(8.791)	(33.486)	(4.632)	(46.909)
Tilførsler i år	5.682	39.939	4.555	50.177
Ultimo	5.682	39.939	19.505	65.127
Beløb til rådighed i R+1	5.682	39.939	14.950	60.572
Beløb til rådighed i R+2	-	-	4.555	4.555
Beløb til rådighed i alt	5.682	39.939	19.505	65.127

13. Hensættelser

Ved fraflytning af lejede lokaler er Nordisk Ministerråd forpligtet til at genoprette lokalerne i deres oprindelige tilstand. Omkostninger hertil er estimeret til 2,9 MDKK.

14. Hensatte midler og projektgæld

	2024	2023
Projektgæld	52.934	48.707
Hensatte midler til senere anvendelse	45.135	22.772
Nordens hus projekter	43.745	44.166
SUM	141.814	115.644

15. Eventualforpligtigelser

I et særligt tilfælde har en nordisk institution (Nordic Innovation) tilsagnsfuldmagt til at forpligte midler i kommende års budgetter, og i givet fald garanteres disse midler af ministerrådet op til et maksimalt beløb på 10 MNOK I 2024. Ved normal drift indfries eventualforpligtigelser ikke.

16. Personaleforpligtelser

Vedrører hensættelse af ekstra løn ved fratrædelse, ferieforpligtelser, A-skat, AM samt intern afgiftsopgørelse 2023.

17. Omtale af betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtruffet nogle betydningsfulde hændelser efter regnskabsårets afslutning.

Bilag 1

		Budget 2024	Midler i alt	Anvendte midler	Ikke disponerede midler 31.12.2024
MR-LAG		1.237.000	1.811.662	-1.781.253	30.409
7110	Projektmedel - Lagstiftning	1.237.000	1.811.662	-1.781.253	30.409
MR-SAM		195.289.000	221.435.917	-206.463.394	14.972.523
0410	Föreningarna Nordens Förbund	4.494.000	4.494.000	-4.494.000	0
0425	Bidrag till Grönland	807.000	1.333.305	-1.333.305	0
1060	Pulje til fremme af et Grønt Norden	19.288.000	19.288.000	-19.248.000	40.000
1061	Pulje til fremme af et Konkurrencedygtigt Norden	12.963.000	13.258.547	-12.963.000	295.547
1062	Pulje til fremme af et Socialt Bæredygtigt Norden	9.229.000	9.591.739	-9.106.277	485.462
0460	Hållbar utveckling	6.741.000	8.828.957	-7.690.600	1.138.357
2534	Bidrag till Nordisk Sommeruniversitet (NSU)	0	150.000	0	150.000
0435	Generalsekretærens disponeringsreserv	461.000	463.201	-460.000	3.201
8412	Till disposition för MR-SAM	21.851.000	26.922.322	-23.200.000	3.722.322
8413	Beskårne midler til disposition for MR-SAM	0	21.525	-6.998.000	-6.976.475
8031	Havet - Blå vækst i nord	0	150.000	0	150.000
8032	Bæredygtig turisme i nord	0	150.000	0	150.000
8033	Unge mennesker i Norden	0	150.000	0	150.000
8037	Fungerende samarbejdsmodeller og udfordringer som påvirker nordisk integration	0	150.000	0	150.000
8038	Værdens smidigste hverdag og mobilitet mellem lande takket være digitaliseringen / Achieving the world's smoothest cross-border mobility and daily life through digitalisation	0	201.554	0	201.554
8039	Nordiske netværk for cirkulært bygning	0	669.358	0	669.358
8410	Politiske prioriteringer	0	539	0	539
8510	Nye tværgående initiativer	0	150.000	0	150.000
8520	Nordiske løsninger på globale udfordringer	0	150.000	0	150.000

1013	Statistik	4.148.000	4.439.202	-4.148.000	291.202
8411	Politiske initiativer i nærområderne	8.296.000	9.240.484	-9.229.779	10.705
1036	Grænsehindringsråd	6.486.000	7.482.872	-6.507.251	975.621
8019	Grønn omstilling og konkurransekraft i nordiske byregioner	0	150.000	0	150.000
8021	Helse	0	150.000	0	150.000
8036	Fra vision til virkelighed - fremtidige energiløsninger for isolerede områder	0	150.000	0	150.000
0960	NGO-verksamhet i Östersjöregionen	0	100.434	0	100.434
0814	IT-investeringer i NMRs	2.074.000	2.074.000	-1.970.000	104.000
8420	Profilering og positionering	6.481.000	7.237.276	-7.107.969	129.307
1030	Info Norden	7.688.000	8.513.144	-8.228.885	284.259
1011	Kommunikationssaktiviteter	3.630.000	4.445.470	-3.919.482	525.988
1012	Norden i Fokus	5.556.000	6.612.888	-5.163.688	1.449.200
2212	Nordisk Børne- og Ungdomskomite (NORDBUK)	10.335.000	12.106.518	-10.649.333	1.457.185
8034	Nordens Unge i Bæredygtige Fællesskaber / Nordic Youth in Sustainable Dialogue	0	150.000	0	150.000
1050	Tjänstemannautbyte	2.208.000	3.488.735	-2.208.000	1.280.735
0870	Arktisk samarbeidsprogram	10.370.000	11.889.346	-10.641.044	1.248.302
0990	Samarbetet med Nordens grannar i Väst	5.185.000	5.534.724	-4.595.229	939.495
0810	MRs kontorer i Estland, Letland og Litauen	16.458.000	16.778.650	-16.781.289	-2.639
0820	Nordens nærområdesamarbejde	22.503.000	25.380.811	-23.320.030	2.060.781
0851	Støtte til nordiske repræsentationers samarbejde	8.037.000	9.388.314	-6.500.233	2.888.081
MR-A		13.733.000	14.670.043	-14.304.891	365.152
4111	Arbetslivs fasta utskott	4.044.000	4.640.242	-4.503.880	136.362
4130	Kommunikation om arbetsliv	1.556.000	1.728.851	-1.704.306	24.545
4180	Nordiska Institutionen för Vidareutbildning inom Arbetsmiljöområdet (NIVA)	3.438.000	3.438.000	-3.438.000	0
4110	Projektmedel i övrigt – Arbejdsliv	1.431.000	1.598.949	-1.394.705	204.244
4120	Nordjobb	3.264.000	3.264.000	-3.264.000	0

		Budget 2024	Midler i alt	Anvendte midler	Ikke disponerede midler 31.12.2024
MR-S		42.157.000	44.149.699	-43.518.891	630.808
4320	Rådet för nordiskt samarbete om funktionshinder	1.270.000	1.270.000	-1.270.000	0
4340	Nomesko og Nososko	2.225.000	2.225.000	-2.225.000	0
4382	NIOM A/S - Nordisk Institutt for Odontologiske Materialer	8.878.000	8.883.685	-8.878.000	5.685
4310	Projektmidler - Social- og hälsovårdspolitik	4.334.000	5.301.796	-5.020.496	281.300
4311	Nordisk helsesamarbejde	3.447.000	3.959.368	-3.868.100	91.268
4312	Nordisk socialsamarbejde	3.463.000	3.969.850	-3.717.295	252.555
4380	Nordiskt Välfärdscenter	18.540.000	18.540.000	-18.540.000	0
MR-U		200.388.000	226.839.997	-223.975.640	2.864.357
2544	Det nordiske sprogsamarbejde	3.733.000	4.542.288	-4.015.000	527.288
2505	Dispositionsmidler Uddannelse og forskning	207.000	620.467	-571.000	49.467
2506	Strategisk nordisk uddannelsessamarbejde	2.904.000	3.712.773	-3.679.240	33.533
3100	NordForsk	101.477.000	101.477.000	-101.477.000	0
3185	Nordisk Samisk Institutt (NSI)	1.497.000	1.497.000	-1.497.000	0
2513	Nordplus	84.866.000	109.286.468	-107.032.400	2.254.068
3127	Politikudvikling voksnes læring	5.704.000	5.704.000	-5.704.000	0
MR-FJLS		52.120.000	56.510.712	-55.502.143	1.008.570
6810	Projektmidler – Levnedsmidler	6.502.000	10.203.532	-9.933.937	269.595
6310	Projektmidler Skovbrug	338.000	338.187	-338.187	0
6510	Projektmidler Jordbrug	418.000	424.780	-415.000	9.780
6520	Kontaktorgan for jordbrugsforskning	1.585.000	1.585.000	-1.585.000	0
6581	Samnordisk skovsforskning (SNS)	6.719.000	6.719.000	-6.719.000	0
6585	Nordisk Genressource Center (NordGen)	23.810.000	23.810.000	-23.810.000	0
6830	Nordisk handlingsplan for bedre hels og livskvalitet	0	21.554	0	21.554
6420	Dispositionsmidler EK-FJLS (Eksekutiv)	5.842.000	5.845.138	-5.137.498	707.640
6610	Projektmidler - Fiskeri	6.906.000	7.563.521	-7.563.521	0

		Budget 2024	Midler i alt	Anvendte midler	Ikke disponerede midler 31.12.2024
MR-JÄM		12.017.000	14.928.984	-14.532.308	396.676
4410	Strategiske satsninger Jämställdhet	3.896.000	6.794.162	-6.401.308	392.854
4411	Strategiske satsninger LGBTI	770.000	783.821	-780.000	3.821
4420	MR-JÄMs stödordning/jämställdhetsfond	4.369.000	4.369.000	-4.369.000	0
4480	Nordisk information för kunskap om kön (NIKK)	2.982.000	2.982.000	-2.982.000	0
MR-K		155.590.000	157.545.412	-155.847.308	1.698.104
2205	Nordisk Kulturfond	34.993.000	34.993.000	-34.993.000	0
2208	Strategiska satsningar	5.807.000	6.558.222	-5.973.308	584.914
2234	Samiskt samarbete	3.695.000	3.852.009	-3.695.000	157.009
2272	Nordens hus på Färöarna	12.699.000	12.699.000	-12.699.000	0
2277	Nordens Institut på Grönland (NAPA)	6.315.000	6.315.000	-6.315.000	0
2203	Dispositionsmidler Kultur	259.000	389.726	-350.000	39.726
2232	Övriga kulturverksamheter	0	12.691	0	12.691
2251	Kultur- og Kunstprogrammet	17.560.000	17.560.000	-17.560.000	0
2254	Nordiskt-baltiskt mobilitetsprogram för Kultur	10.486.000	11.331.432	-10.486.000	845.432
2274	Nordens Institut på Åland	3.037.000	3.037.000	-3.037.000	0
2548	Nordisk Kulturkontakt	10.368.000	10.368.000	-10.368.000	0
2206	Nordisk Råds priser	3.791.000	3.836.339	-3.791.000	45.339
2222	Nordisk Film- och TV-fond	29.963.000	29.975.994	-29.963.000	12.994
2228	NORDICOM	3.124.000	3.124.000	-3.124.000	0
2253	Nordisk oversættelsesstøtte	3.463.000	3.463.000	-3.463.000	0
2270	Nordens hus i Reykjavik	10.030.000	10.030.000	-10.030.000	0
MR-DIGITAL		20.015.000	23.050.857	-21.378.660	1.672.197
8530	MR-Digital	20.015.000	23.050.857	-21.378.660	1.672.197
MR-FINANS		1.651.000	1.917.650	-1.900.000	17.650
5210	Ekonomi och finans	1.651.000	1.917.650	-1.900.000	17.650
MR-Miljø		106.506.000	112.860.532	-106.544.813	6.315.719
3320	NEFCOS Miljøudviklingsfond	5.185.000	5.185.000	-5.185.000	0
3311	Miljøsektorens arbejdsgrupper	33.184.000	33.219.912	-33.180.000	39.912
3312	Nordisk Råds miljøpris	884.000	893.000	-884.000	9.000
3310	Projektmedel - Miljø	62.507.000	68.816.620	-62.549.813	6.266.807
6720	SVANEN – Nordisk miljömärkning	4.746.000	4.746.000	-4.746.000	0

		Budget 2024	Midler i alt	Anvendte midler	Ikke disponerede midler 31.12.2024
MR-NER		164.134.000	173.180.015	-165.636.699	7.543.316
5160	Grænsekomiteer	7.259.000	8.565.800	-8.451.000	114.800
5140	Projektmedel Næring	24.992.000	30.310.755	-26.787.524	3.523.231
5180	Nordisk Innovation	63.483.000	63.483.000	-63.483.000	0
5280	Nopef	12.293.000	12.293.000	-12.293.000	0
3220	Nordisk Energiforskning (NEF)	10.780.000	10.780.000	-10.780.000	0
5141	Projektmedel Energi	15.762.000	17.133.988	-14.791.175	2.342.813
5143	Projektmedel Regional	10.809.000	11.857.472	-10.295.000	1.562.472
5151	NORA	7.762.000	7.762.000	-7.762.000	0
6180	Nordregio	10.994.000	10.994.000	-10.994.000	0
Grand Total		964.837.000	1.048.901.478	-1.011.385.999	37.515.479

Om denne publikation

Nordisk Ministerråds samlede virksomhed: Årsregnskab 2024

PolitikNord 2025:718

ISBN 978-92-893-8329-5 (PDF)

ISBN 978-92-893-8330-1 (ONLINE)

<http://dx.doi.org/10.6027/politiknord2025-718>

© Nordisk Ministerråd 2025

Det nordiske samarbejde

Det nordiske samarbejde er en af verdens mest omfattende regionale samarbejdsformer. Samarbejdet omfatter Danmark, Finland, Island, Norge og Sverige samt Færøerne, Grønland og Åland.

Det nordiske samarbejde er både politisk, økonomisk og kulturelt forankret, og er en vigtig medspiller i det europæiske og internationale samarbejde. Det nordiske fællesskab arbejder for et stærkt Norden i et stærkt Europa.

Det nordiske samarbejde ønsker at styrke nordiske og regionale interesser og værdier i en global omverden. Fælles værdier landene imellem er med til at styrke Nordens position som en af verdens mest innovative og konkurrencedygtige regioner.

Nordisk Ministerråd

Nordens Hus

Ved Stranden 18

1061 København K

www.norden.org

Download eller bestil nordiske publikationer: <https://www.norden.org/da/publikationer>